

IGOID RESEARCH GROUP



Investigación en la
Gestión de Organizaciones e
Instalaciones Deportivas



Grupo IGOID

El Grupo IGOID (Investigación en Gestión de Organizaciones e Instalaciones Deportivas) se consolidó en 2007. Actualmente, está dirigido por la Doctora Leonor Gallardo, y dedica su actividad a las siguientes líneas de trabajo e investigación:

- Gestión Deportiva. Herramientas de Gestión, Gestión de la Calidad, Servicios Deportivos.
- Instalaciones Deportivas. Diseño de Instalaciones deportivas y su influencia sobre el rendimiento, la salud y la satisfacción.
- Economía del Deporte. Balance Competitivo y Demanda.

El Grupo IGOID es considerado un referente en materia de Gestión Deportiva a nivel nacional e internacional. Ha participado en docenas de proyectos y contratos de investigación y cuenta con un gran bagaje de difusión tanto a nivel científico, a través de publicaciones en revistas de impacto internacional y en congresos de referencia, como divulgativo, a través de publicaciones semanales en las principales revistas del sector. También cuenta con la publicación de diversos libros, manuales y herramientas de Gestión Deportiva.

En la actualidad el Grupo IGOID tiene su sede física en el Laboratorio de Gestión Deportiva de la Universidad de Castilla-La Mancha (UCLM), en el Campus de la Antigua Fábrica de Armas de Toledo. Sin embargo, su equipo está compuesto por profesores y profesionales de diferentes universidades y empresas. Es el único laboratorio universitario acreditado por ENAC para la evaluación de superficies deportivas, y también contiene la Planta Piloto para el Análisis de Superficies Deportivas de la UCLM. Dispone de equipamiento y material científico técnico para poder desarrollar de forma autónoma investigaciones para cada una de sus líneas, incluyendo herramientas para la evaluación de superficies deportivas (contando con un simulador de desgaste), GPS y otros equipos de monitorización, un densitómetro óseo así como una cámara termográfica, tensiomiografía y equipos de presiones plantares.

Resumen del CV de la Directora. Leonor Gallardo Guerrero

Doctora en Ciencias de la Actividad Física y el Deporte por la UCLM en 2001, y la condición de Profesora Titular de la UCLM en 2008. Ha impartido docencia en la Universidad Española desde el año 1991, primero en la UAM (hasta el curso 1998-1999), y después en la UCLM (actualmente). En cuanto a la labor profesional, ha sido

Asesora Técnica y Coordinadora de Programas en el CSD de 1994 a 1996. Igualmente, ha trabajado de Asesora Técnica entre 1997 y 1999; y ha sido Directora de la Escuela del Deporte entre 1999 y 2001 en la Dirección General de Deportes de Castilla-La Mancha.

En cuanto a la actividad investigadora, cuenta con 36 artículos, de los que 29 están indexados de acuerdo con un índice de calidad relativo en bases científicas relevantes como Journal of Citation Report (ISI-JCR), o IN- RECS, y otros 8 publicados en revistas de reconocido prestigio indexadas en bases de datos como DICE o Latindex. Ha publicado más de 20 libros en editoriales científicas de prestigio como INDE (con índice de Calidad relativo SPI) o Alienta (Planeta), con traducciones y publicación en otros idiomas. Ha participado en 10 publicaciones de reconocido prestigio en el campo de la Gestión Deportiva y liderazgo, publicados en importantes editoriales (Wanceulen, LID, etc.). Asimismo, puede destacarse la publicación del libro "Liderazgo y Empresa", que recibió el premio Ensayo Everis (Fundación Everis) en el 2007. También destaca su labor como coordinadora del Censo Nacional de Instalaciones Deportivas (CSD), así como de todas sus publicaciones.

Por otro lado, lidera el grupo de investigación en la Universidad de Castilla-La Mancha dedicado al estudio de la Investigación en Gestión de Organizaciones e Instalaciones Deportivas (IGOID) (www.investigaciónengestióndeportiva.es), que obtuvo en el período 2007-2014 tres subvenciones para la investigación (cofinanciadas por el FEDER) y que todavía hoy constituye el único laboratorio universitario español acreditado por ENAC (Entidad Nacional de Acreditación), según criterios recogidos en la norma UNE-EN ISO/IEC 17025 para la realización de ensayos de superficies deportivas. Gracias a dichos méritos, actualmente goza del reconocimiento como Planta Piloto de Investigación en Superficies Deportivas. Además, ha liderado, desde la responsabilidad de investigador principal, 5 proyectos de investigación competitivos de carácter nacional, 10 a nivel regional y 1 proyecto europeo (como socio). También ha dirigido 8 proyectos y contratos de investigación realizados con empresas y administraciones públicas, y ha colaborado en otros 7 proyectos de investigación con transferencia de resultados a las empresas y administraciones.

Ha participado activamente como docente en otras titulaciones oficiales destacando títulos de Máster y Programas de Doctorado en la Universidad Camilo José Cela, la Universidad Católica San Antonio de Murcia, la Universidad de Vigo o el Instituto Nacional de Educación Física de Cataluña. También es revisora de diferentes revistas científicas indexadas nacionales e internacionales, algunas de ellas con índice ISI-JCR.

Por último, ha participado en la organización y desarrollo de más de 100 cursos y actividades. Destaca la puesta en marcha y dirección del Máster Universitario en Gestión de Organizaciones Deportivas y del Curso de Experto Universitario en Gestión del Césped Deportivo Natural y Artificial, organizados por la RFEF y la UCLM. Actualmente dirige 5 postgrados en la UCLM, centrados en gestión deportiva.

Principales artículos de revision por pares

- García-Unanue, J., Felipe, J.L., del Corral, J., & Gallardo, L. (2015). Assessing financial condition of municipal sports agencies: a data benchmarking approach. *Open Sports Sciences Journal*. In press.
- Del Corral, J., García-Unanue, J., & Herencia-Quintanar, F. (2015). Are NBA Policies that Promote Long-Term Competitive Balance Effective? What is the Price? *Open Sports Sciences Journal*. In press.
- Fernández-Luna, A., Burillo, P., Felipe, J.L., del Corral, J., García-Unanue, J., & Gallardo, L. (2015). [Perceived health problems in swimmers according to the chemical treatment of water in swimming pools](#). *European Journal of Sport Science*. doi: 10.1080/17461391.2014.1001877
- Ubago-Guisado, E., Gómez-Cabello, A., Sánchez-Sánchez, J., García-Unanue, J., & Gallardo, L. (2015). [Influence of different sports on bone mass in growing girls](#). *Journal of Sports Sciences*. doi: 10.1080/02640414.2015.1004639
- García-Unanue, J., Felipe, J.L. & Gallardo, L. (2015). [Using action research to achieve the implementation of cost accounting: the case of the public sports organizations at local level](#). *Systemic Practice and Action Research*, 28, 111-123.
- Sánchez-Sánchez, J., García-Unanue, J., Jiménez-Reyes, P., Gallardo, A., Burillo, P., Felipe, J.L., & Gallardo, L. (2014). [Influence of the mechanical properties of third-generation artificial turf systems on soccer player's physiological and physical performance and their perceptions](#). *Plos one* 9(10): e111368. doi:10.1371/journal.pone.0111368
- Burillo, P., Gallardo, L., Felipe, J.L., y Gallardo, A. (2014). [Artificial turf surfaces: Perception of safety, sporting feature, satisfaction and preference of football users](#). *European Journal of Sport Science*, 14(1), S437-S447
- Sánchez-Sánchez, J., Gallardo, L., Felipe, J.L., del Corral, J., y Burillo, P. (2014). [Effect of the structural components of support on the loss of mechanical properties for football fields of artificial turf](#). *Journal of Sports Engineering and Technology*, 228(3), 155-164
- García-Unanue, J., Godoy, A., Villarrubia, L., Sánchez-Sánchez, J., & Gallardo, L. (2014). [Balance competitivo en las ligas europeas de baloncesto y la NBA](#). *Cultura Ciencia y Deporte*. 27, 235-242.
- Fernández-Luna, A., Gallardo, L., Plaza-Carmona, M., García-Unanue, J., Sánchez-Sánchez, J., Felipe, J.L., Burillo, P., & Ara, I. (2013). [Respiratory function and changes in lung epithelium biomarkers after a short-training intervention in chlorinated vs. ozone indoor pools](#). *Plos One*, 8(7): e68447. doi. 10.1371/journal.pone.0068447.
- Felipe, J.L., Gallardo, L., Burillo, P., Gallardo, A., Sánchez-Sánchez, J., y Plaza-Carmona, M. (2013). [Artificial turf football fields: a qualitative vision for professionals players and Coaches](#). *South African Journal for Research in Sport, Physical Education and Recreation*, 35(2), 105-120.

- García-Unanue, J., Gallardo, L., & Felipe, J.L. (2013). [Autofinanciación en los organismos autónomos deportivos municipales en Spain: cálculo y evolución](#). *Revista Española de Educación Física y Deportes*, 404, 17-27.
- Fernández-Luna, A., Burillo, P., Felipe, J.L., Gallardo, L., y Tamaral, F.M. (2013). [Concentración de cloro en el aire de las piscinas cubiertas y sus efectos en la salud de los trabajadores a píe de piscina](#). *Gaceta Sanitaria*, 27(5), 511-417.
- Conde, E., Gallardo, L., López de Subijana, C. (2013). [Eficacia en la aplicación de las medidas de formación para los Deportistas de Alto Nivel en el Territorio Español](#). *Revista de Psicología del Deporte*, 23(1), 41-48.
- Gil, J.L., Felipe, J.L., Burillo, P., García-Tascón, M., y Gallardo, L. (2010). [Detection of needs in sport installation in high schools: case of province of Avila \(Spain\)](#). *Journal of Sport and Health Research*, 2(3), 287-304.
- Burillo, P., Gallardo, L., Felipe, J.L., y Gallardo, A.M. (2013). [Mechanical assessment of artificial turf football pitches: the consequences of no quality certification](#). *Scientific Research and Essays*, 7(28), 2457-2465
- Plaza-Carmona, M., Ubago-Guisado, E., Sánchez-Sánchez, J., Felipe, J.L., Fernández-Luna, A., García-Unanue, J., Burillo, P., & Gallardo, L. (2013). [Composición corporal y condición física en niñas prepúberes nadadoras y futbolistas](#). *Journal of Sport and Health Research*, 5, 251-258.
- Burillo, P., Barajas, A., Gallardo, L., y García Tascón, M. (2011). [The influence of economic factors in urban sports facility planning: A study on Spanish regions](#). *European Planning Studies*, 19(10), 1755-1773.
- Fernández-Luna, Á., Burillo, P., Felipe, J.L., Plaza, M., Sánchez-Sánchez, J., y Gallardo, L. (2011). [Health problems perception in chlorinated indoor swimming pools](#). *Journal of Sport and Health Research*, 3(3), 203-210.
- Calabuig, F., Burillo, P., Crespo, J., Mundina, J.J., y Gallardo, L. (2010). [Satisfacción, calidad y valor percibido en espectadores de eventos deportivos](#). *Revista internacional de medicina y ciencias de la actividad física y del deporte*, 10(40), 577-597
- Nuviala, A., Salinero, J.J., García Tascón, M., Gallardo, L. y Burillo, P. (2010). [Satisfacción con los técnicos deportivos en la edad escolar](#). *Revista de Psicodidáctica*, 27, 121-135.
- Gallardo, L., Burillo, P., García Tascón, M. y Salinero, J.J. (2009). [The ranking of the regions with regard to their sports facilities to improve their planning in sport: The case of Spain](#). *Social Indicators Research*, 94(2), 297-317
- Gallardo, L., García Tascón, M., y Burillo, P. (2008). [New Sports management software: a needs by a panel of Spanish experts](#). *International Journal of Information*, 28(4), 235-245

Libros

- Fernández-Luna, A., & Gallardo, L. (2015). *Las piscinas en 360º*. Cuenca: Ediciones de la UCLM.
- Burillo, P., García-Unanue, J., Pérez González, B., & Sánchez-Sánchez, J. (2013). *Reinventando la Economía del Deporte*. Madrid: Universidad Camilo José Cela.
- García-Unanue, J., Gallardo, L., & Felipe, J.L. (2013). *La contabilidad de costes en los Servicios Deportivos Municipales: Proyecto SICDE*. En D. Martínez (Ed). *La Gestión Deportiva Municipal en Iberoamérica: Historia, Teoría y Práctica* (343-360). Madrid: Librería Deportiva Esteban Sanz S.L.
- Cubeiro, J.C; Gallardo, L. (2013). *Messi Falcao y Cristiano Ronaldo*. Barcelona: Alienta Editorial.
- Gallardo, L.; Cubeiro, J.C. (2012). Las 6 e de la buena gestión deportiva empresarial. Capítulo de libro en *Desporto e municípios*. Políticas, prácticas e programas. Lisboa: Visao e Contextos.
- García-Unanue, J., Gallardo, L., & Felipe, J.L. (2012). *Herramienta de ayuda para la gestión económica de los servicios deportivos: Aplicación SICDE*. Cuenca: Ediciones de la UCLM.
- Gallardo Guerrero, L. (2011). Aplicación de las habilidades de liderazgo en la gestión deportiva. Capítulo de libro en *Dirección e Innovación en la Industria del Fitness*. Sevilla: Wanceulen Editorial Deportiva
- Gallardo Guerrero, L. (2011). El rol del entrenador. Capítulo de libro en *Equipos de trabajo: de la emoción a la transformación*. Alcalá de Henares: Servicio de Publicaciones Universidad de Alcalá de Henares
- Cubeiro, J.C; Gallardo, L. (2011). *Los mosqueteros de Guardiola*. Barcelona: Alienta Editorial.
- Burillo, P., Felipe, J.L., Gallardo, A., Gallardo, L., Sanchís, M., Pérez, V., Gude, R., Rosa, D. (2011). *El césped artificial. La revolución del pavimento en el fútbol*. Cuenca: Trisorgar, S.L.
- Cubeiro, J.C; Gallardo, L. (2010). *El Mundial de la Roja*. Barcelona: Alienta Editorial.
- Cubeiro, J.C; Gallardo, L. (2010). *Liderazgo Guardiola*. Barcelona: Alienta Editorial.
- Cubeiro, J.C; Gallardo, L. (2010). *Mourinho VS Guardiola*. Barcelona: Alienta Editorial
- Cubeiro, J.C; Gallardo, L. (2009). *La Roja. El triunfo de un equipo*. Barcelona: Alienta Editorial.
- Cubeiro, J.C; Gallardo, L. (2008). *Liderazgo, empresa y deporte*. Madrid: LID * Premio Nacional Ensayo. Everis 2007
- Gallardo, L. (2007). *Censo Nacional de Instalaciones Deportivas 2005*. Madrid: Spanish Sport Council.

Proyectos de investigación

- “Influencia del césped artificial en el rendimiento físico y técnico-táctico de los futbolistas en competiciones de élite europeas: UEFA Champions league y UEFA Europa League”. 2015-2016. European University.
- “Los incentivos y la eficiencia en el deporte. Un estudio econométrico”. 2014-2015. University of Castilla-La Mancha.
- “Economic impact and values of basketball in the 2014 Mundobasket”. 2014. Haaga-Helia University and University of Castilla-La Mancha.
- “Influencia del sistema de césped artificial sobre el rendimiento físico, fisiológico y biomecánico de los jugadores de fútbol”. 2014-2015. San Antonio de Murcia Catholic University.
- “Equipamiento de evaluación de la seguridad y funcionalidad de los pavimentos deportivos, 2011-2015”. Ministry of Economy and Competitiveness. (FEDER).
- “Ayuda para la adquisición de planta piloto”. Fondos FEDER 2007-2013.
- “Factores influyentes en el rendimiento económico-financiero de los servicios deportivos municipales”. 2013-2014. European University.
- “Proyecto AISEF: Análisis Integral de la Seguridad de los Estadios de Fútbol”. 2013-2014. Real Madrid Cathedra.
- “Determinación de la estructura idónea de los campos de Césped Artificial para la mejora del Rendimiento Deportivo en Fútbol”. 2013. Camilo José Cela University.
- “La factura en los servicios deportivos municipales (creación de una herramienta para el control y la sostenibilidad)”. 2012. Spanish Sport Council (Consejo Superior de Deportes).
- “La factura en los servicios deportivos municipales”. 2012. Real Madrid Cathedra.
- “Efectos de la práctica deportiva en diferentes campos de césped artificial sobre la salud ósea y desarrollo del esqueleto en niños en crecimiento”. 2010-2013. University of Castilla-La Mancha
- “Euro Sport Health”. 2009-2011. European Commission.
- “Análisis de la seguridad y accesibilidad en instalaciones deportivas de centros escolares”. 2010-2011. Fundación Mapfre.

- “Generación de conocimiento para optimizar el ciclo de vida de los pavimentos deportivos de césped artificial y garantizar la seguridad de los usuarios.” 2009-2010. Castilla-La Mancha Government.
- “Asistente para la gestión integral que garantice la salud en piscinas cubiertas”. 2008. University of Castilla-La Mancha.
- “Definición de los requerimientos de la instalación deportiva desde el punto de vista de los gestores”. 2006-2007. Spanish Ministry of Education and Science.

Contratos con empresas

- “¿Dónde se dirigen nuestros ex clientes? Un análisis sobre sus nuevos hábitos de actividad física”. 2015. Active Living and Healthy Foundation.
- “Concepción, clasificación y valoración de la nueva construcción de fútbol en Iruña de Oca. 2015”. Iruña de Oca Council (Spain)
- “Estudio sobre el análisis de campo de futbol de césped artificial; S.R. Villaverde Boetticher C.F”. 2014. Sociocultural and sports foundation Villaverde.
- “Estudio sobre las diferentes hierbas artificiales, según cumplimiento del pliego de prescripciones técnicas, presentado por el ayuntamiento de Argés”. 2014. Argés Council (Spain)
- “Ensayos in situ de las propiedades mecánicas del terreno de juego de césped natural en base a la norma UNE 41959-1. Informe agronómico de especies cespitosas para uso deportivo. Capacidad de Infiltración. Análisis de capas portadores y enraizamiento”. 2014. Leganés Football Club
- “Investigación sobre las bajas de clientes en gimnasios Españoles”. 2013. Johnson HealthTech Ibérica S.L. (MATRIX).
- “Definición del censo de instalaciones deportivas de Castilla y León”. 2013. Castilla y León Government (Spain).
- “Realización de las pruebas de ensayos de pavimentos deportivos de hierba artificial, basados en la norma UNE-EN 15330-1:2007 para el proyecto Europeo Ecoturf”. 2011. Biomechanics Institute of Valencia.
- “Efecto de la práctica deportiva en diferentes campos de fútbol de césped artificial sobre la salud ósea y el desarrollo del esqueleto en niños en crecimiento”. 2010-2012. Mondo Iberica, S.A.

- “Desarrollo e implantación de un sistema de gestión de riesgos en instalaciones deportivas”. 2008-2009. Biomechanics Institute of Valencia.
- “Análisis gaseoso de la atmósfera en las piscinas cubiertas”. 2007-2008. Sport Mancha Instalaciones Deportivas S.L.

Conferencias en las que suele participar el Grupo IGOID

- European Association for Sport Management Congress
- European Sport Economics Association Conference
- World Congress on Science and Football
- Iberoamerican Congress of Sport Economics
- World Association for Sport Management
- European College of Sport Science Congress
- Congreso Internacional de la Asociación Española de Ciencias del Deporte
- European Association for Sociology of Sport Conference
- European Academy of Management Conference
- International Federation of Scholarly Associations of Management Conference

Tesis Doctorales

- “Análisis de satisfacción de los usuarios: Hacia un nuevo modelo de gestión basado en la calidad para los servicios deportivos municipales”, 2004. Alberto Dorado Suárez. Advisor: Leonor Gallardo Guerrero.
- “Análisis de la percepción de la satisfacción del clima laboral en las organizaciones deportivas municipales de Castilla-La Mancha”, 2009. Marta García Tascón. Advisor: Leonor Gallardo Guerrero.
- “Los campos de fútbol de césped artificial en Castilla-La Mancha. Hacia un modelo de seguridad, funcionalidad deportiva y satisfacción de sus usuarios”, 2009. Pablo Burillo Naranjo. Advisor: Leonor Gallardo Guerrero.
- “Propuesta de instalación deportiva para la práctica de la educación física en la educación secundaria obligatoria en Castilla y León”, 2011. José Luis Gil Sánchez. Advisor: Leonor Gallardo Guerrero and Marta García Tascón.
- “Presente y futuro del césped artificial según deportistas, entrenadores, gestores y arquitectos. Una visión cualitativa”, 2011. José Luis Felipe Hernández. Advisor: Leonor Gallardo Guerrero and Pablo Burillo Naranjo.

- “Propuesta de un Modelo Gráfico de Análisis aplicado a las Organizaciones Deportivas Municipales de Castilla-La Mancha”, 2012. Marcelo Alfonso Venerandi Ojeda. Advisor: Leonor Gallardo Guerrero.
- “Análisis integral de piscinas climatizadas en Castilla-La Mancha”, 2013. Francisco Manuel Tamaral López. Advisor: Leonor Gallardo Guerrero.
- “Los tratamientos químicos del agua en piscinas cubiertas como elemento clave en la gestión de la instalación y la salud de nadadores y trabajadores”, 2013. Álvaro Fernández Luna. Advisor: Leonor Gallardo Guerrero, Pablo Burillo Naranjo and Ignacio Ara Royo
- “La Conciliación de la Vida Deportiva y la Formación en los Deportistas de Alto Nivel en España. Una visión Cuantitativa”, 2013. Elena Conde Pascual. Advisor: Leonor Gallardo Guerrero.
- “Contabilidad de Costes, Condición Financiera y Aproximación al Benchmarking en los Servicios Deportivos Municipales”, 2014. Jorge Fernando García Unanue. Advisor: Leonor Gallardo Guerrero and José Luis Felipe.
- “Efectos de la práctica de fútbol sobre césped artificial en la masa ósea de niños y niñas en crecimiento”, 2014. María Plaza Carmona. Advisor: Leonor Gallardo Guerrero and Ignacio Ara Royo.
- “Los factores explicativos de los resultados económicos de los clubes de fútbol al final de temporada”, 2014. Abel López Busto. Advisor: Leonor Gallardo Guerrero and Ángel Barajas.
- “Efectos de los componentes estructurales de soporte sobre el comportamiento mecánico y el rendimiento deportivo de los campos de fútbol de césped artificial”, 2014. Javier Sánchez Sánchez. Advisor: Leonor Gallardo Guerrero and Pablo Burillo Naranjo.